

Uwaga! Nie podajemy nazw firm, ani żadnych danych mogących zidentyfikować klienta, nasze projekty mają klauzulę poufności, bo dotyczą wrażliwych obszarów.

1. Czym zajmuje się firma?

Firma jest przedsiębiorstwem zajmującym się recyklingiem tworzyw sztucznych.

2. Infrastruktura.

Firma posiada:

- hala produkcyjno-magazynowa
- utwardzony plac, około 1500 m², gdzie składowane są odpady
- wydzielone biura z hali, około 100 m²

Sprzęt produkcyjny:

2 linie do regranulacji tworzyw,

Młyn do odpadów,

3. Struktura organizacyjna. (tylko część istotna dla procesów produkcyjnych)

2 wspólników:

1 – Prezes spółki, zarządzanie, handel

2 – Wiceprezes, produkcja, zaopatrzenie.

Produkcja:

- Kierownik Produkcji
 - 2 operatorów na 12 godzinną zmianę,
 - 1 pomocnik na 12 godzinną zmianę, (m.in. przywozi odpady do przerobu)

4. Problem zdefiniowany przez Klienta.

a. Nieustanny bałagan

Audyt wykazał:

b. Zasoby ludzkie:

i. Brak szkoleń pracowników

c. Procesy:

i. Istnieje ogólna dokumentacja procesów,

ii. Istnieją instrukcje stanowiskowe,

iii. Istnieją pisemne standardy pracy dla linii produkcyjnych,

iv. Nie istnieją żadne procedury i procesy dla przywożonych odpadów,

d. Maszyny:

i. Raz na kwartał przegląd kluczowych elementów,

- ii. Istnieje Książka napraw i remontów i istnieją zapisy.
- e. KPI
 - i. Produkcyjne: wydajność w kg dla każdej linii, ilość godzin pracy, przestoje, pobór energii ogółem, koszt robocizny do kg, wielkość produkcji w kg, koszty remontów i napraw, ilość powstałego odpadu
- f. Kontrola jakości.
 - i. Kierownik produkcji codziennie sprawdza wizualnie wytworzony produkt, nie są robione żadne inne testy

5. Wprowadzone rozwiązania:

- a. Wdrożenie 5S na produkcji,
- b. Mapowanie procesów zarządzania odpadem przeznaczonym do recyklingu,
- c. Utworzenie procesów dla zarządzania odpadem przeznaczonym do recyklingu,
- d. Wizualizacja zarządzania odpadem,

6. Jakie osiągnęliśmy rezultaty.

Po 6 miesiącach pracy hala produkcyjna i plac składowania odpadów były uporządkowane.